



BALAI EMBRIO TERNAK CIPELANG – BOGOR DIREKTORAT JENDERAL PETERNAKAN DAN KESEHATAN HEWAN KEMENTERIAN PERTANIAN



KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT, atas terselesaikannya Laporan Survei Kepuasan Masyarakat pada Balai Embrio Ternak (BET) Cipelang yang merupakan bentuk pertanggungjawaban dan tolok ukur tingkat pencapaian sasaran atas kegiatan pelayanan di BET Cipelang.

Laporan ini memuat hasil Survey Kepuasan Masyarakat mengenai pelayanan yang dicapai BET Cipelang selama tahun 2021. Survei berdasarkan pendapat masyarakat mengenai apa yang dirasakan dalam memperoleh layanan di BET Cipelang yang diisi secara online oleh pengguna layanan.

Pelaksanaan survei dilakukan berdasarkan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 14 Tahun 2017 tentang Pedoman Survei Kepuasan Masyarakat terhadap penyelenggaraan pelayanan publik. Melalui hasil survei ini, diharapkan menjadi motivasi dalam peningkatan kualitas pelayanan publik pada unit pelayanan publik dalam mewujudkan kinerja penyelenggaraan pemerintahan dan meningkatkan akuntabilitas serta kepercayaan masyarakat kepada Pemerintah dimasa yang akan datang.

Kami menyadari sepenuhnya bahwa dalam penyampaian laporan ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu kami mengharapkan kritik dan saran dari semua pihak guna perbaikan kualitas laporan di masa yang akan datang. Akhir kata kami mengucapkan banyak terima kasih atas dukungan semua pihak yang telah membantu pelaksanaan kegiatan ini dan semoga dapat bermanfaat bagi semua

Ciperlang, Januari 2022

Kepala Bibei

Orh OtoanParlindungan, MP

NIP 19641126 199203 1 001

DAFTAR ISI

DAFT	ARIS	51	
		GANTAR	
		SL	
		ABEL	
		AMBAR	
		KEMA	
		IAGRAM	
		NDAHULUAN	
1.1		tar Belakang	
1.2		juan SKM	
1.3	Ma	anfaat Pengukuran SKM	2
1.4	Ha	sil yang Diharapkan	2
BABII	. ME	TODE PENGUKURAN	3
2.1	Ru	ang Lingkup	3
2.2		hapan Kegiatan Survei	
2.3	Pe	ngumpulan Data	€
2.4	Pe	netapan Responden	6
2.5	Pe	nyusunan Laporan	3
BAB II	. PE	NGUKURAN SKM	9
3.1	Re	sponden	
3.	1.1	Profil Responden Berdasarkan Usia	
3.1	1.2	Profil Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	10
3.1	1.3	Profil Responden Berdasarkan Pendidikan	
3.	1.4	Profil Responden Berdasarkan Pekerjaan	10
3.1	1.5	Indeks Kepuasan Masyarakat Berdasarkan Jam Survei	11
3.1	1.6	Profil Responden Berdasarkan Jenis Pelayanan	11
3.2	Ni	ai Indeks Kepuasan Masyarakat	12
3.3	An	alis Kinerja Pelayanan BET Cipelang kepada Masyarakat	14
3.4	Inc	ovasi Pelayanan	15
BAB IV	/. AN	IALISIS DATA	17
BAB V	. KE	SIMPULAN DAN REKOMENDASI	21
5.1		simpulan	
5.2		komendasi	
Lample	NO.		

DAFTAR TABEL

Tabel 1 unsur pelayanan	. 4
Tabel 2 jadwal kegiatan survei	
Tabel 3 nilai persepsi	
Tabel 4 Nilai Persepsi SKM	. 7
Tabel 5 Profil responden Berdasarkan Usia	
Tabel 6 Capaian Kinerja Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) atas Layanan BET Cipelang	
Tabel 7 Nilai Rata-Rata Per Unsur	
Tabel 8 Nilai Unsur Terbesar dan Terkecil SKM Th. 2021	
Tabel 9 Nilai IKM Tahun 2016 s.d Th 2021	14
Tabel 10 Capaian Kinerja Ikm atas Layanan BET Cipelang th 2021 dibanding th 2020	
Tabel 11 Capaian Kinerja IKM Th. 2021 Dibandingkan dengan Target Jangka Menengah	

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Tim Survei Kepuasan Masyarakat BET Cipelang Th. 2021	viii
Gambar 2 Profil Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	10
Gambar 3Tampilan SISCOBETI Th. 2021	16

DAFTAR SKEMA

Skema 1 Cara menghitung nilai rata-rata tertimbang (NRR)	7
Skema 2 CARA MENGHITUNG NILAI SKM	7
Skema 3 KONVERSI NILAI SKM	7

DAFTAR DIAGRAM

Diagram 1 Klasifikasi Responden Berdasarkan Usia	. 9
Diagram 2 Profil Responden Berdasarkan Pendidikan	10
Diagram 3 Profil Responden Berdasarkan Pekerjaan	10
Diagram 4 Nilai SKM Berdasarkan Jam Survei	11

DAFTAR GRAFIK

Grafik 1 Profil Responden Berdasarkan Jenis Pelayanan	11
Grafik 2 Nilai Rata-Rata Per Unsur SKM Th. 2021	12



GAMBAR 1 TIM SURVEI KEPUASAN MASYARAKAT BET CIPELANG TH. 2021

SK Kepala Balai Embrio Ternak Nomor : 0038/Kpts/HM.130/F2I.1/1/2021 tanggal 04 Januari 2021 tentang Pembentukan Tim Survei Indek Kepuasan Masyarakat dan Pengukuran Indeks Penerapan Nilai Budaya Kerja pada Balai Embrio Ternak Cipelang Tahun 2021

BABI, PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Fungsi utama pemerintah adalah melayani masyarakat, sehingga pemerintah perlu terus berupaya meningkatkan kualitas pelayanan. Ukuran keberhasilan penyelenggaraan pelayanan ditentukan oleh tingkat kepuasan penerima layanan. Kepuasan penerima layanan dicapai apabila penerima layanan memperoleh pelayanan sesuai dengan yang dibutuhkan dan diharapkan.

Seiring dengan kemajuan teknologi dan tuntutan masyarakat dalam pelayanan, maka unit penyelenggara pelayanan publik dituntut untuk memenuhi harapan masyarakat dalam melakukan pelayanan. Perbaikan dan peningkatan kualitas pelayanan publik secara berkelanjutan perlu dilakukan di semua unit pelayanan publik secara nyata dengan memperhatikan prinsip transparansi, partisipatif, akuntabel, berkesinambungan, keadilan dan netralitas.

Pemberian pelayanan publik oleh aparatur pemerintah kepada masyarakat merupakan implikasi dari fungsi aparat negara sebagai pelayan masyarakat sehingga kedudukan aparatur pemerintah dalam pelayanan umum (public services) sangat strategis karena akan menentukan sejauh mana pemerintah mampu memberikan pelayanan yang sebaik-baiknya bagi masyarakat dan sejauh mana negara telah menjalankan perannya dengan baik sesuai dengan tujuan pendiriannya.

Perkembangan dan perubahan globalisasi yang mempengaruhi seluruh aspek kehidupan seperti disektor ekonomi, investasi, barang dan jasa, menjadikan para pelaku birokrasi (aparatur) semakin ditantang dan dituntut untuk meningkatkan kualitas dan kuantitas pelayanannya terhadap masyarakat.

Diperlukan upaya-upaya untuk selalu memperbaiki pelayanan untuk mengetahui sejauh mana pelayanan publik mampu memenuhi harapan masyarakat sesuai dengan perkembangan zaman dan harapan masyarakat pada saat ini. Salah satu bentuk evaluasi perbaikan pelayanan publik adalah melakukan Survei Kepuasan Masyarakat (SKM). SKM adalah data dan informasi tentang tingkat kepuasan masyarakat yang diperoleh dari hasil pengukuran secara kuantitatif dan kualitatif atas pendapat masyarakat dalam memperoleh pelayanan dari aparatur penyelenggara pelayanan publik dengan membandingkan antara harapan dan kebutuhannya.

Survey kepuasan masyarakat dilaksanakan berdasarkan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 14 Tahun 2017 tentang Pedoman Penyusunan Survei Masyarakat Unit Penyelenggara Pelayanan Publik dan Peraturan Menteri Pertanian No 19/Permentan/OT.080/4/2018 tentang Pedoman Survei Kepuasan Masyarakat Unit Kerja Pelayanan Publik Lingkup Kementeian Pertanian. Kebijakan ini merupakan salah satu upaya pemerintah untuk mewujudkan kepemerintahan yang baik (Good Governance). Untuk mendukung kebijakan tersebut, perlu disusun laporan Survey Kepuasan Masyarakat terhadap pelayanan di BET Cipelang yang merupakan salah satu Unit Pelaksana Teknis Direktorat Jenderal Peternakan dan Kesehatan Hewan Kementerian Pertanian.

1.2 Tujuan SKM

Survei kepuasan masyarakat bertujuan untuk :

- Mengetahui tingkat kepuasan dan ketidakpuasan masyarakat terhadap pelayanan yang diberikan BET Cipelang kepada masyarakat pengguna layanan.
- Mengukur secara berkala penyelenggaraan pelayanan yang telah dilaksanakan BET Cipelang.
- Sebagai wahana untuk menyerap aspirasi masyarakat berupa saran, harapan dan komplain terhadap pelayanan yang telah diberikan untuk dijadikan pedoman dalam menetapkan kebijakan dalam rangka peningkatan kualitas pelyanan publik yang selanjutnya dilakukan secara berkesinambungan.

1.3 Manfaat Pengukuran SKM

Manfaat kegiatan pengukuran SKM adalah :

- 1. Mengukur kinerja pelayanan BET Cipelang secara periodik.
- Sebagai bentuk partisipasi aktif masyarakat dalam penyelenggaraan pelayanan publik.
- Sebagai bahan penetapan kebijakan dalam perbaikan pelayanan dan penetapan standar pelayanan di BET Cipelang.

1.4 Hasil yang Diharapkan

Hasil yang diharapkan dari kegiatan ini adalah:

- Mendorong partisipasi masyarakat pengguna layanan untuk menilai kinerja pelayanan publik BET Cipelang.
- 2. Mendorong penyelenggara pelayanan untuk meningkatkan kualitas pelayanan.
- Mendorong penyelenggara pelayanan menjadi lebih inovatif dalam menyelenggarakan pelayanan

BAB II. METODE PENGUKURAN

2.1 Ruang Lingkup

Penyusunan nilai Indeks Kepuasan Masyarakat berdasarkan pada hasil Survei Kepuasan Masyarakat (SKM) terhadap pelayanan publik BET Cipelang Tahun 2021. Metode pengukuran SKM mengacu pada Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 14 Tahun 2017 tentang Pedoman Penyusunan Survei Masyarakat Unit Penyelenggara Publik Pelayanan dan Peraturan Menteri Pertanian 19/Permentan/OT.080/4/2018 tentang Pedoman Survei Kepuasan Masyarakat Unit Kerja Pelayanan Publik Lingkup Kementeian Pertanian. Pengukuran SKM menggunakan skala likert. Skala likert adalah suatu skala psikometrik yang umum digunakan dalam kuesioner (angket). yang dapat dipergunakan untuk mengukur sikap, pendapat dan persepsi seseorang atau sekelompok orang terhadap suatu jenis layanan publik. Pada skala likert responden diminta untuk menentukan tingkat persetujuan mereka terhadap suatu pernyataan dengan memilih salah satu dari pilihan yang tersedia.

Unsur layanan mencakup 9 (Sembilan) unsur pelayanan dan satu bagian profil responden. Teknik pengumpulan data menggunakan alat bantu kuesioner yang mencakup 9 unsur pertanyaan sesuai dengan unsur layanan yang telah ditetapkan, baik secara online dan offline. Unsur layanan mencakup 9 (sembilan) unsur pelayanan dengan kategori seperti tabel sebagai berikut:

Unsur	Keterangan
U1	Persyaratan Adalah syarat yang harus dipenuhi dalam pengurusan suatu jenis layanan, baik persyaratan teknis maupun administratif;
U2	Prosedur Adalah tatacara pelayanan yang dibakukan bagi pemberi dan penerima pelayanan, termasuk pengaduan;
U3	Waktu Pelayanan Adalah jangka waktu yang diperlukan untuk menyelesaikan seluruh proses pelayanan dari setiap jenis layanan;

U4	Biaya/Tarif
	Adalah biaya yang dikenakan kepada penerima layanan dalam mengurus dan/atau
	memperoleh pelayanan dari penyelenggara yang besarnya ditetapkan berdasarkan
TE S	peraturan yang berlaku;
U5	Produk Layanan
ins	Adalah hasil pelayanan yang diberikan dan diterima sesuai dengan ketentuan yang
	telah ditetapkan. Produk pelayanan ini merupakan hasil dari setiap spesifikasi jenis
100	layanan
U6	Kompetensi Pelaksana
100	Adalah kemampuan yang harus dimiliki oleh pelaksana meliputi pengetahuan, keahlian,
	dan pengalaman;
157	Perilaku Pelaksana
1000	Adalah sikap petugas dalam memberikan pelayanan;
UB	Sarana Prasarana
1	Adalah berupa penunjang utama terselenggaranya pelayanan publik dan alat atau
	bahan untuk mendukung terselenggaranya pelayanan publik;
UB	Penanganan Pengaduan, Saran dan Masukan
1	Adalah tatacara pelaksanaan penanganan pengaduan dan tindak lanjut;

TABEL 1 UNSUR PELAYANAN

2.2 Tahapan Kegiatan Survei

Kegiatan Survei Kepuasan Masyarakat ini dimulai pada tanggal 03 Januari 2021 sampai dengan Juni 2021 pada jam kerja. Adapun waktu pelaksanaan dari tiap tahapan dapat dilihat pada jadwal berikut :

No	Kegiatan	Tanggal Pelaksanaan
1	Persiapan	7 Januari 2021
2	Pelaksanaan (Pengumpulan hasi survey kepuasan masyarakat)	9 Januari sd Des 2021
3	Pengolahan Data	Setiap bulan
4	Analisis Hasil/ Evaluasi Hasil	Setiap Bulan
5	Pelaporan dan Publikasi	Setiap Bulan

TABEL Z JADWAI, KEGIATAN SURVEI

a. Penetapan Pelaksana

Pembentukan Tim penyusun Survei Kepuasan Masyarakat (SKM) oleh kepala Balai Embrio Ternak Cipelang dengan Surat Keputusan Balal Embrio Ternak Cipelang No. 0038/Kpts/HM.130/F2I.1/1/2021 tentang Pembentukan Tim Survai Indek Kepuasan Masyarakat dan Pengukuran Indeks Penerapan Nilai Budaya Kerja pada Balai Pada Balai Embrio Ternak Cipelang Tahun 2021.

b. Penyiapan Bahan

1) Kuesioner

Survei Kepuasan Masyarakat menggunakan kuesioner sebagai alat bantu pengumpulan data kepuasan masyarakat penerima pelayanan. Kuesioner disusun berdasarkan tujuan survei terhadap tingkat kepuasan masyarakat. Bentuk kuesioner terlampir.

2) Bagian dari kuesioner

Kuesioner terdiri dari 3 bagian yaitu :

- Bagian I terdiri dari Identitas pencacah meliputi nama instansi, tanggal dan jam pengisian kuesioner.
- Bagian II terdiri dari Identitas responden meliputi jenis kelamin, usia, Pendidikan pekerjaan dan jenis layanan yang diterima.
- Bagian III terdiri dari mutu pelayanan publik adalah pendapat penerima pelayanan yang memuat kesimpulan atau pendapat responden terhadap unsur-unsur pelayanan yang dinilai.

3) Bentuk jawaban

Bentuk jawaban pertanyaan dari setiap unsur pelayanan secara umum mencerminkan tingkat kualitas pelayanan, yaitu dari yang sangat baik sampai dengan tidak baik, dengan persepsi sebagai berikut:

Angka	Persepsi
Angka 1	Adalah persepsi tidak baik
Angka 2	Adalah nilai persepsi kurang baik
Angka 3	Adalah nilai persepsi baik
Angka 4	Adalah nilai persepsi sangat baik

TABEL 3 NILAI PERSEPSI

c. Penetapan jumlah responden

Responden yang menjadi sasaran kuesioner SKM sebanyak 66 responden berasal dari pengunjung yang menggunakan pelayanan BET Cipelang. Sampel pelayanan BET Cipelang diambil dari responden setiap layanan. Dasar penetapan responden mengacu pada Permentan Nomor 19 /permentan/OT.080/4/2018 lampiran II tentang penetapan jumlah responden berdasarkan tabel sampel Morgan dan Krejcie. Total pengunjung /penerima layanan sepanjang tahun 2021 sebanyak 66 orang, respoden yang mengisi kuesioner sebanyak 66 orang. Untuk menghindari bias, responden yang dipilih adalah responden yang telah mendapatkan layanan selama waktu referensi survei. Pengumpulan data dilakukan di Balai Embrio Ternak Cipelang secara ofline dan on line sepanjang tahun 2021.

2.3 Pengumpulan Data

a. Pengumpulan data

Pengumpulan data lapangan dilakukan dengan survei kepada masyarakat. Data yang dikumpulkan dalam kegiatan ini adalah data primer, yaitu data yang diperoleh langsung dari responden melalui wawancara tatap muka (face to face interviews) atau menggunakan kuesioner terstruktur. Kuesioner SKM dibagikan pada saat jam pelayanan di lokasi masingmasing unit pelayanan publik, pada saat masyarakat datang untuk mengurus suatu pelayanan maka pengguna layanan akan dipersilahkan untuk mengisi kuesioner yang telah disediakan dalam kurun waktu antara Januari—Desember 2021.

b. Pengisian kuesioner

Pengisian kuesioner dilakukan dengan cara sebagai berikut:

- Dilakukan sendiri oleh penerima layanan dan hasilnya dikumpulkan kepada petugas.
- Dilakukan sendiri oleh penerima layanan dengan menggunakan aplikasi IKM online yang disediakan oleh Biro Organisasi dan Tata Laksana Kepegawaian, Kementerian Pertanian.

2.4 Penetapan Responden

Survei Kepuasan Masyarakat dikumpulkan dan diolah secara kuantitatif dengan menggunakan microsoft excel. Proses dan analisis data sesuai dengan petunjuk dalam keputusan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 14 Tahun 2017. Survei Kepuasan Masyarakat disesuikan dengan kondisi spesifik unit/lembaga pelayanan yang bersangkutan dan selanjutnya data diolah dengan uji statistik untuk memperolah hasil yang lebih baik terdapat data yang di dapat.

a. metode pengolahan data

Nilai SKM dihitung dengan menggunakan "Nilai Rata-Rata Tertimbang" masing-masing unsur pelayanan. Dalam penghitungan SKM terhadap 9 unsur pelayanan yang dikaji, setiap unsur pelayan memiliki penimbang yang sama dengan rumus sebagai berikut:

SKEMA 1 CARA MENGHITUNG NILAI RATA-RATA TERTIMBANG (NRR)

Untuk memperoleh nilai SKM unit pelayanan, digunakan pendekatan nilai rata-rata tertimbang dengan rumus sebagai berikut :



SKEMA 2 CARA MENGHITUNG NILAI SKM

Untuk memudahkan interpretasi hasil indeks tersebut, konversi dilakukan pada nilai indeks tersebut, konversi dilakukan pada nilai indeks antara 25-100, maka hasil penilaian indeks dikonversikannya dengan nilai dasar 25. Rumus konversinya adalah sebagai berikut:

IKM Unit Pelayanan x 25

SKEMA 3 KONVERSI NILAI SKM

Mengingat unit pelayanan mempunyai karakteristik yang berbeda-beda, maka setiap unit pelayanan dimungkinkan untuk:

- 1) menambah unsur yang dianggap relevan
- memberikan bobot yang berbeda terhadap 9 (Sembilan) unsur yang dominan dalam unit pelayan, dengan catatan jumlah bobot seluruh unsur tetap 1.

Nilai Persepsi	Nilai Interval (NI)	Nital Interval Konversi (NIK)	Mutu Pelayanan	Kinerja (UKPP)
	1,00 - 2,5996	25,00 - 64,99	D	Tidak Baik
	2,60 - 3,0640	65,00 - 76,60	С	Kurang Baik
	3,0644 - 3,532	76,61 - 88,30	В	Baik
	3,532 - 4,00	88,31 - 100,00	A	Sangat Baik

TABEL 4 NILAI PERSEPSI SKM

2.5 Penyusunan Laporan

Penyusunan laporan dilakukan 2 minggu dengan susunan penulisan yaitu, Pendahuluan, Metodologi Pengukuran, Hasil Survey, Tindak lanjut Perbaikan, Kesimpulan dan Saran. Hasil akhir kegiatan penyusunan indeks kepuasan masyarakat disusun dengan materi utama sebagai berikut:

- a. Indeks setiap unsur pelayanan
 - Berdasarkan hasil penghitungan indeks kepuasan masyarakat, jumlah nilai setiap unit pelayanan diperoleh dari jumlah rata-rata setiap unsur pelayanan. Sedangkan nilai indeks gabungan untuk setiap unit layanan merupakan nilai rata-rata dari setiap unsur pelayanan dikalikan dengan penimbangan yang sama, yaitu 0,11 (untuk 9 unsur).
- b. Prioritas peningkatan kualitas pelayanan
 - Penyusunan laporan survey kepuasan masyarakat ini memerlukan waktu selama 1 (dua) minggu. Kegiatan penyusunan laporan tahunan SKM meliputi persiapan 5 hari, pengumpulan data survei 1 tahun, pengolahan data indeks 6 hari, penyusunan laporan 2 minggu.

BAB III. PENGUKURAN SKM

Pengukuran SKM Cipelang dilaksanakan secara online. Pengisian secara online dilakukan responden dengan mengisi kuesioner SKM yang ada di website BET Cipelang. Setelah responden mendapatkan pelayanan, petugas mengirimkan link kuisioner ke responden. Keuntungan pengisian secara online yaitu dalam mengisi kuis pengguna layanan tidak harus datang ke BET dan hasil pengisian dapat langsung diketahui. Sebanyak 116 SKM telah diisi dengan rerata nilai SKM 88,234 dengan nilai interval IKM sebesar 3.529 masuk dalam kategori "BAIK" (lampiran 1). Pengolahan keseluruhan SKM yang diterima BET Cipelang dapat terlihat sebagai berikut:

3.1 Responden

3.1.1 Profil Responden Berdasarkan Usia

NO	DATA KLASIFIKASI BERDASARKAN USIA	JML	.%
1	DIBAWAH 21 TAHUN	10	8.62%
2	21 - 30 TAHUN	39	33.62%
3	31 - 40 TAHUN	26	22.41%
4	41 - 50 TAHUN	39	33.62%
5	DIATAS 51 TAHUN	2	1.72%
	TOTAL	116	

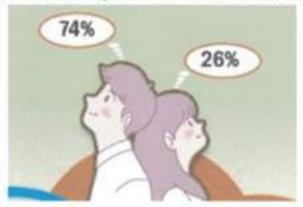




DIAGRAM 1 KLASIFIKASI RESPONDEN BERDASARKAN USIA

Hasil survei menunjukkan bahwa usia responden bervariasi, mulai usia kurang dari 21 tahun sampai dengan di atas 51 tahun, dengan jumlah responden usia dibawah 21 tahun sebanyak 10 responden (8,62%), usia 21–30 tahun sebanyak 39 responden (33,62%), usia 31–40 tahun sebanyak 26 responden (22,41%) usia 41–50 tahun sebanyak 39 responden (33,62%) dan diatas 51 tahun sebanyak 2 responden (1,72%). Berdasarkan hal tersebut, pelanggan/pengguna layanan dari BET Cipelang yang paling banyak memiliki rentang usia 41-50 tahun dan 21-30 tahun.

3.1.2 Profil Responden Berdasarkan Jenis Kelamin



Berdasarkan dari jenis kelamin responden yang disurvei sebanyak 116 responden terdiri dari laki-laki 86 responden (74%) dan perempuan 30 responden (26%). Berdasarkan hal tersebut, pelanggan/pengguna layanan dari BET Cipelang didominasi oleh laki-laki.

GAMBAR 2 PROFIL RESPONDEN BERDASABKAN JENIS KELAMIN

3.1.3 Profil Responden Berdasarkan Pendidikan

Profil berdasarkan pendidikan, responden yang disurvei memiliki pendidikan S2 keatas sebanyak



14 orang (12%), S1 sebanyak 50 orang (43%), D1-D2-D3 sebanyak 12 orang (10%), SLTP berjumlah 1 orang (1%), SLTA berjumlah 39 orang (34%). Berdasarkan hal tersebut, pelanggan/pengguna layanan dari BET Cipelang yang paling banyak memiliki pendidikan S1 dan SLTA.

DIAGRAM 2 PROFIL RESPONDEN BERDASARKAN PENDIDIKAN

3.1.4 Profil Responden Berdasarkan Pekerjaan

Pekerjaan responden yang disurvei adalah PNS/TNL/POLRI sebanyak 16 responden (24%),



wiraswasta/usahawan 9 responden (14%), pelajar/mahasiswa sebanyak 20 responden (30%), pegawai swasta sebanyak 5 responden (8%) dan lainnya sebanyak 16 orang (24%). Hasil tersebut didapatkan dari 66 responden yang disurvei.

DIAGRAM 3 PROFIL RESPONDEN BERDASARKAN PEKERJAAN

3.1.5 Indeks Kepuasan Masyarakat Berdasarkan Jam Survei

Berdasarkan jam survei, sebanyak 78 (67,24%) responden mengisi pada jam survei 8.00 sd

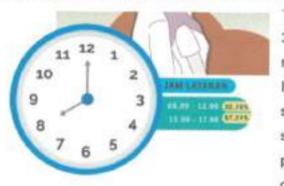


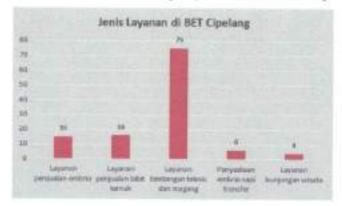
DIAGRAM 4 NILAI SKM BERDASARKAN JAM SURVEI

12.00 dengan nilai IKM sebesar 89,379 NRR 3,575 Sebanyak 78 (67,24%) responden mengisi pada jam 13.00 sd 17.00 dengan nilai IKM sebesar 85,883 NRR 3,435. Terdapat selisih nilai IKM sebesar 3,495 dan selisih NRR sebesar 0,0140 lebih besar pada jam pengambilan survey jam 08.00 sd 12.00, dibandingkan pada jam 13.00 sd 17.00.

3.1.6 Profil Responden Berdasarkan Jenis Pelayanan

Profil responden berdasarkan jenis pelayanan yang didapat dari BET Cipelang menunjukkan bahwa pengguna layanan berturut turut dari yang terbesar yaitu permohonan bimtek/magang sebanyak 75 responden (65%), penjualan ternak bibit sebesar 16 responden (14%), penjualan embrio sebesar 15 responden (13%), layanan penyediaan sapi transfer sebesar 6 responden (5%), dan layanan kunjungan wisata peternakan sebesar 4 responden (3%).

Layanan terbanyak yang didapatkan oleh responden BET Cipelang adalah layanan bimtek/magang sebanyak 65%. Hal ini sesuai dengan salah satu fungsi dari BET Cipelang yaitu pemberian bimbingan teknis pemeliharaan ternak donor, ternak resipien, bibit ternak, produksi dan transfer embrio. Tingginya minat pada layanan bimtek/magang/PKL ini sejalan dengan program pemerintah "merdeka belajar". Namun masih adanya pandemic covid, pelaksanaan PKL/Magang dilakukan dengan kuota terbatas dengan protocol Kesehatan yang ketat.



GRAFIK 1 PROFIL RESPONDEN BERDASARKAN JENIS PELAYANAN

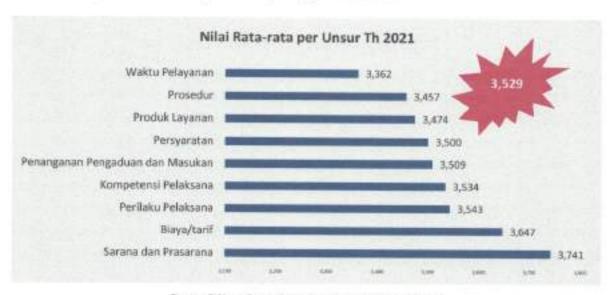
3.2 Nilai Indeks Kepuasan Masyarakat

Berdasarkan penilaian 116 responden, pada tahun 2021 Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) atas layanan publik BET Cipelang tercapai 102,60% atau dengan nilai 3,529 Skala Likert dari target yang telah ditetapkan yaitu sebesar 3,44 Skala Likert. Dengan tercapainya nilai ini maka indikator kinerja IKM atas layanan publik BET Cipelang masuk dalam kategori "BAIK". Berdasarkan penilaian indeks kepuasan masyarakat yang telah ditetapkan, maka dapat disimpulkan kepuasan masyarakat atas layanan publik BET Cipelang memiliki kinerja yang Baik. Unsur penilaian terendah ada pada Waktu Pelayanan sedangkan unsur penilaian tertinggi adalah pada Sarana dan Prasarana. Secara rinci, capaian Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) atas Layanan Publik BET Cipelang Tahun 2021 dapat dilihat pada tabel 6.

Target	Realisasi
3.44 (Skala Linkert)	3.529 (Skala Linkert)

TABEL & CAPAIAN KINERIA INDEKS KEPUASAN MASYARAKAT (IKM) ATAS LAYANAN BET CIPELANG

Nilai rata-rata per-unsur IKM dapat dilihat pada grafik berikut :



GRAFIK 2 NILAI RATA-RATA PER UNSUR SKM TH. 2021.

No	Unsur	Keterangan	Nilai Rata-rata	93,534 91,164	
1	U8	Sarana dan Prasarana	3,741		
2	U4	Biaya/tarif	3,647		
3	U7	Perilaku Pelaksana	3,543	88,578	
4	U6	Kompetensi Pelaksana	3,534	88,362 87,716	
5	U9	Penanganan Pengaduan dan Masukan	3,509		
6	U1	Persyaratan	3,500	87,500 86,853	
7	U5	Produk Layanan	3,474		
8	U2	Prosedur	3,457	86,422	
9	U3	Waktu Pelayanan	3,362	84,052	
		Nilai Rata-rata Unsur	3,52	19	
		Total Nilal	88,2	34	

TABEL 7 NILAI RATA-RATA PER UNSUR

No	Grade Unsur	Nilai	Unsur	Keterangan
1	Terkecil	3.362	U3	Waktu Pelayanan
2	Terbesar	3.741	U8	Sarana Prasarana

TABEL 8 NILAI UNSUR TERBESAR DAN TERKECH, SKM TH. 2021

Waktu pelayanan menjadi unsur terendah hal ini dikarenakan beberapa responden merasa dalam memberikan pelayanan, petugas memberikan respon yang kurang/tidak sesuai harapan mereka, misalnya untuk layanan pembelian ternak bibit, layanan ini tidak bisa langsung diberikan, dibutuhkan waktu untuk menghasilkan rumpun sapi yang diinginkan dan juga karena keterbatasan stok ternak bibit yang dapat didistribusikan kepada masyarakat karena peruntukan ternak bibit diutamakan bagi B/BIB Nasional. Untuk mengatasi hal tersebut, BET Cipelang memberikan pemahaman kepada masyarakat terkait tugas BET Cipelang dalam penyediaan pejantan unggul bagi B/BIB Nasional.

Terhadap pelayanan yang memiliki NRR tertinggi yaitu sarana prasarana, BET Cipelang secara konsisten meningkatkan dan menyediakan sarana prasarana pelayanan publik terutama untuk layanan disabilitas.

Nilai rata-rata tertimbang per unsur adalah 3,529, sehingga unsur pelayanan yang masih mendapatkan nilai dibawah rata-rata perlu mendapatkan perhatian untuk diperbaiki dan ditingkatkan sebagai berikut

- 1. Waktu Pelayanan (NRR 3,362)
- 2. Prosedur Pelayanan (NRR 3,457)
- Produk Pelayanan (NRR 3,474)
- 4. Persyaratan Pelayanan (NRR 3,500)
- Penanganan Pengaduan dan Masukan (NRR 3,509)

3.3 Analis Kinerja Pelayanan BET Cipelang kepada Masyarakat



TABEL 9 NILAI IKM TAHUN 2016 S.D TH 2021

Berdasarkan grafik tersebut diketahui terjadi peningkatan nilai rata-rata unsur pelayanan dari tahun 2016 sampai dengan tahun 2021 mengalami kenaikan. Hal ini menunjukkan bahwa BET Cipelang terus berupaya untuk meningkatkan pelayanan.

a. Perbandingan realisasi kinerja tahun 2021 dengan tahun sebelumnya: Perbandingan realisasi capaian kinerja nilai IKM tahun 2021 apabila dibandingkan dengan capaian tahun 2020 adalah sebesar 102,17% atau mengalami peningkatan sebesar 0,43%. Secara rinci, capaian Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) atas Layanan Publik BET Cipelang

Tahun 2021 dibanding dengan tahun 2020 dapat dilihat pada tabel 10.

Target Realisasi SKM	2069	2020	2021	2002	2024	N Asalkasi terhadap target tahun 2021	N Brailings (th 2021 that Th 202
Target IKM (Skala Linkert)	3,40	3.45	3.44	3.40	3.40	4 ha cont	10000000
Realisasi IKM (Skala Linkert)	3.45	3.45	3.53			102.60%	102.17%

TABEL 10 CAPAIAN KINERIA IKM ATAS LAYANAN BET CIPELANG TH 2021 DIBANDING TH 2020

b. Perbandingan realisasi kinerja sampai tahun 2021 dengan target jangka menengah Dilihat dari capaian kinerja tahun 2021, BET Cipelang berhasil mencapai sebesar 103,80% dari target jangka menengah (tahun 2024). Nilai IKM BET Cipelang dari tahun 2019 hingga tahun 2021 mengalami peningkatan. Secara rinci perbandingan nilai IKM BET Cipelang pada tahun 2021 apabila dibandingkan dengan target jangka menengah dilihat pada tabel 11.

Target Realisasi SKM	2019	2020	2021	2022	2024	% Realisasi terhadap target tahun 2021	% Realises th 2021 the Th 2022	76 Realisesi th 2021 thd Th RPJM 2024
Target IKM (Skala Linkert)	3.40	3.45	3.44	3.40	3.40	202 000	200 200	400 0000
Realisasi IKM (Skala Linkert)	3.45	3.45	3.53			102.60%	102.17%	103.80%

TABEL 11 CAPAIAN KINERIA IKM TH. 2021 DIBANDINGKAN DENGAN TARGET JANGKA MENENGAH

3.4 Inovasi Pelayanan

BET Cipelang senantiasa meningkatkan pelayanan dengan membuat inovasi-inovasi pelayanan. Salah satu inovasi pelayanan yang dilakukan pada tahun 2021 adalah pengembangan SISCOBETI (Sistem Customer BET Cipelang). Pengembangan yang dilakukan berupa menu tambahan pada aplikasi siscobeti dimana pada tahun sebelumnya belum ada menu pelaporan pemeriksaan kebuntingan, maka pada tahun 2021 telah ditambahkan menu tersebut sehingga petugas di daerah dapat dengan mudah melaporkan kegiatannya secara cepat dan tepat waktu. BET Cipelang berkolaborasi dengan Balai Sertifikasi Elektronik (BSrE) untuk penerbitan tanda tangan elektronik (TTE) pada Surat Keteragnan Hasil Transfer Embrio (SKHTE) di aplikasi SISCOBETI. Dengan adanya terbitnya TTE, maka pemohon SKHTE dapat mencetak sendiri SKHTE ternaknya setelah diverifikasi petugas. Sedangkan untuk mendukung pelaksanaan permohonan informasi publik, SISCOBETI mengintegrasikan layanan permohonan informasi publik dengan SILAYAN milik PPID Utama Kementerian Pertanian.



GAMBAR STAMPILAN SISCOBETI TH. 2021

BAB IV. ANALISIS DATA

a. Analisis terhadap unsur yang mendapatkan nilai dibawah unsur rata-rata semua unsur

Penjelasan terhadap unsur pelayanan yang masih mendapatkan nilai dibawah rata-rata semua unsur (3,529) dan perlu mendapatkan perhatian untuk diperbaiki dan ditingkatkan adalah dalam tabel sebagai berikut:

NO	Unsur	NRR	
	Waktu Pelayanan	3,333	Nilai rerata unsur waktu pelayanan di bawah nilai rerata semua unsur, akan tetapi unsur tersebut masih dalam kategori kualitas pelayanan baik, merasa dalam memberikan pelayanan, petugas memberikan respon yang kurang/tidak sesuai harapan mereka, misalnya untuk layanan pembelian ternak bibit, layanan ini tidak bisa langsung diberikan, dibutuhkan waktu untuk menghasilkan rumpun sapi yang diinginkan dan juga karena keterbatasan stock terak bibit yang dapat didistribusikan kepada masyarakat karena peruntukan ternak bibit diutamakan bagi B/BIB Nasional. Untuk mengatasi hal tersebut, BET Cipelang memberikan pemahaman kepada masyarakat terkait tugas BET Cipelang dalam penyediaan pejantan unggul bagi B/BIB Nasional.
	Prosedur Pelayanan	3,457	Nilai rerata unsur prosedur pelayanan memang di bawah nilai rerata semua unsur, akan tetapi unsur tersebut masih dalam kategori kualitas pelayanan baik. Ada beberapa responden yang mengatakan bahwa prosedur layanan di BET Cipelang membingungkan apakah dengan bersurat atau dengan aplikasi SISCOBETI. Perlu adanya sosialisasi, terkait pelasanaan aplikasi SISCOBETI. Sosialisasi dilakukan baik melalui medsos maupun media informasi lainnya.

3	Produk Pelayanan	3,474	Nilai rerata unsur produk pelayanan dibawah nilai ratarata semua unsur, namun masih dalam kategori baik. Keterbatasan produk layanan di BET terutama ternak bibit menyebabkan responden tidak bisa mendapatkan pelayanan pembelian ternak bibit dan transfer embrio dengan mudah. Terdapat beberapa syarat yang harus dipersiapkan untuk aplikasi kegiatan ini. Sebagian besar responden mengira bahwa ternak bibit di BET adalah sapi bakalan yang hanya digemukkan. Padahal BET hanya memproduksi ternak bibit yang benar-benar dikembangbiakkan. Sehingga hanya bibit tertentu yang diproduksi. Meningkatkan sosialisasi kepada pengguna layanan bahwa ternak bibit di BET Cipelang hanya diperuntukkan untuk bibit ternak bukan untuk penggemukan.
4	Persyaratan	3,500	Nilai rerata unsur persyaratan pelayanan memang di bawah nilai rerata semua unsur, akan tetapi unsur tersebut masih dalam kategori kualitas pelayanan baik. Beberapa responden merasa bahwa persyaratan yang ditetapkan BET Cipelang cukup susah. Terutama untuk layanan teknis Transfer Embrio, dimana penggguna layanan harus menyediakan sapi dengan persyaratan tertentu yang layak untuk TE dan container untuk menyimpan embrio beku.
			Meningkatkan komunikasi dan sosialisasi kepada pengguna terkait persyaratan TE melalui media social dan website.
5	Penanganan dan Masukan	3,509	Nilai rerata pelayanan pengaduan di bawah nilai rata- rata semua unsur, akan tetapi unsur tersebut masih dalam kategori kualitas pelayanan baik. Beberapa responden merasa bahwa penanganan pengaduan masyarakat membutuhkan waktu penyelesaian karena

menunggu koordinasi dengan pimpinan dan bagian terkait.

Meningkatkan komunikasi dengan pengguna layanan dan terkait mekanisme penanganan pengaduan masyarakat

b. Analisis penyebab keberhasilan kinerja:

Unsur utama pelayanan yang dinilai dari masing-masing unit kerja untuk mengetahui kualitas pelayanannya yaitu: (1) persyaratan pelayanan; (2) prosedur pelayanan; (3) waktu pelayanan; (4) biaya/tarif; (5) produk layanan; (6) kompetensi pelaksana; (7) perilaku pelaksana; (8) penanganan pengaduan, saran dan keluhan; serta (9) Sarana dan prasarana.

BET Cipelang terus berbenah untuk meningkatkan semua unsur tersebut agar pengguna layanan mendapatkan pelayanan yang cepat, tepat, dan mudah. BET Cipelang telah mereviu Standar Pelayanan Publik yang ditetapkan oleh Kepala Balai Embrio Ternak Cipelang Pada tahun 2021 vakni Standar Pelayanan Publik Edisi Tahun 2021 dengan 00059/kpts/HM.130/F2I.1/01/2021 yang dapat diakses secara mudah melalui website https://repo-betcipelang.ditjenpkh.pertanian.go.id/publik/uploads/1620629580.pdf datang langsung di Unit Layanan Terpadu BET Cipelang. Website BET Cipelang mengalami perkembangan design dan penambahan fitur repository. Repositori merupakan arsip digital untuk mendukung kinerja website agar website dapat loading lebih cepat. Diharapkan dengan penyempurnaan website, pengguna layanan dapat mengakses informasi yang dibutuhkan terkait produk dan alur layanan secara cepat dan mudah. Secara berkala, BET Cipelang mengadakan workshop/in house training terkait pelayanan prima. Sehingga output kinerja yang dilakukan terhdap pengguna layanan dapat dikatakan optimal.

Selain pemutakhiran website dan peningkatan keterampilan SDM, BET Cipelang pada tahun 2021 menyempumakan aplikasi SISCOBETI dengan berkolaborasi dengan Balai Sertifikasi Elektronik (BSrE) dalam penerapan tandatangan elektronik pada Surat Keterangan Hasil Transfer Embrio (SKHTE). Sehingga pengguna layanan dapat mencetak SKHTE sendiri tanpa harus mengirimkan data hard copy ke BET Cipelang.

Kemudahan – kemudahan tersebut yang memberikan dorongan kepada pelanggan atau pengguna layanan untuk memberikan nilai yang baik atau kepuasan terhadap layanan yang diberikan oleh BET Cipelang.

Analisis Efisiensi Penggunaan Sumber Daya

BET Cipelang mengalokasikan anggaran sebagai dukungan terhadap meningkatnya kualitas layanan publik dalam rangka penilaian indeks kepuasan masyarakat (IKM) atas layanan publik. Berdasarkan analisis efisiensi terhadap capalan kegiatan pendukung, nilai efisiensi yang didapatkan adalah sebesar 61,4% atau dapat dikatakan efisien dalam pemanfaatan sumber daya.

d. Analisis kegiatan yang menunjang keberhasilan pencapaian kinerja

Peningkatan kualitas pelayanan publik di BET Cipelang didukung dua komponen utama, yaitu komitmen pimpinan dan sumber daya manusia yang kompeten. Sejak tahun 2019, Pimpinan dan seluruh pegawai BET Cipelang rutin menyelenggarakan penandatanganan komitmen bersama yang didalamnya termasuk pelayanan prima keterbukaan informasi publik dan wilayah bebas dari Suap, Pungli, Gratifikasi dan korupsi. Seluruh pegawaipatuh terhadap Standar Operasional Prosedur (SOP) yang terstandardisasi melalui SNI – ISO dalam melaksanakan tugas sehari-hari termasuk petugas di area pelayanan. Dari pelaksanaan kegiatan yang taat dengan prosedur, dapat dipastikan layanan yang diberikan kepada pelanggan baik eksternal maupun internal akan maksimal atau mencapai titik pelayanan prima. Kondisi tersebut yang menjadikan para pengguna layanan BET Cipelang memberikan penilaian yang sangat baik atas kinerja pelayanan para petugas dan produk yang telah dibeli.

Komitmen keterbukaan informasi publik juga menjadi bagian yang tidak terpisahkan dari peningkatan kinerja IKM. Dengan banyaknya kanal yang mudah diakses mengenai spesifikasi produk hingga laporan keuangan, pengguna layanan lebih cepat mendapatkan informasi yang dibutuhkan. Komitmen tersebut terus ditingkatkan oleh BET Cipelang, hingga pada tahun 2021 BET Cipelang berhasil mempertahankan predikat Juara 1 Keterbukaan Informasi Publik tingkat Eselon III lingkup Kementerian Pertanian.

Berdasarkan pengamatan dan evaluasi terdapat beberapa masalah yang ada di lapangan dalam keglatan survei kepuasan masyarakat , antara lain:

- Responden yang belum memahami maksud survei sehingga harus dipandu dan diberikan penjelasan maksud kuesioner.
- Responden tidak bersungguh-sungguh dalam memberikan pendapatnya (tidak objektif). Hal ini disebabkan karena kurangnya pemahaman responden akan pentingnya hasil survei (SKM).
- c. Responden iseng dalam memberikan kuisiner tidak bersungguh-sungguh (iseng), hal ini terlihat adanya beberapa kuisiner yang mengisi nama sxniaebymv pada jam 12:18:53 tanggal 24 April 2021, dimana pada tanggal tersebut adalah hari Sabtu. Dimana hari Sabtu-Minggu adalah hari libur dan tidak ada pelayanan penjualan bibit.

BAB V. KESIMPULAN DAN REKOMENDASI

5.1 Kesimpulan

Hasil capaian SKM yang disajikan dalam laporan ini merupakan cerminan persepsi masyarakat terhadap pelayanan yang diberikan oleh BET Cipelang sehingga rencana perbaikan yang akan dirumuskan benar-benar mencapai sasaran yang diinginkan masyarakat pengguna pelayanan publik.

Dari uraian pada bab sebelumnya dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut :

- Survei SKM Tahun 2021, dilaksanakan pada 116 responden di seluruh Indonesia, dengan responden laki-laki sebanyak 74% sedangkan responden perempuan sebanyak 26% dengan tingkat pendidikan sebanyak 43% adalah S1 dan profesi terbanyak adalah pelajar/mahasiswa sebanyak 34% kemudian umur paling banyak adalah 41-50 tahun dan 21 – 30 tahun sebanyak 35%.
- Pelaksanaan survei SKM yang secara umum menunjukkan hasil yang "BAIK", yaitu nilai rata-rata tertimbang SKM 3,529 atau nilai SKM 88,234. Dapat disimpulkan pelanggan puas dengan pelayanan BET Cipelang.
- Berdasarkan kriteria yang telah ditentukan, empat unit pelayanan masuk dalam kategori "SANGAT BAIK" yaitu Sarana prasarana dan tarif/biaya. Sedangkan unsur yang paling banyak dikeluhkan adalah unsur "Waktu pelayanan".
- Nilai IKM terendah pada unsur waktu pelayanan dengan nilai rata-rata perunsur sebesar 3.362.

5.2 Rekomendasi

Walaupun mendapatkan persepsi BAIK dari masyarakat, masih ada hal-hal yang perlu mendapatkan perhatian agar meningkat menjadi "SANGAT BAIK". Beberapa rekomendasi yang harus diperhatikan untuk meningkatkan kinerja dan pelayanan kepada masyarakat antara lain :

- a. memberikan pemahaman kepada masyarakat terkait tugas BET Cipelang dalam penyediaan pejantan unggul bagi B/BIB Nasional, bahwa bibit yang diproduksi oleh BET Cipelang merupakan bibit sapi yang harus dipelihara untuk menghasilkan anakan bukan sebagai sapi yang digemukkan/bakalan dan diperuntukkan untuk bagi B/BIB Nasional agar dapat dimanfaatkan semen bekunya untuk program kaein suntik/inseminasi buatan di masyarakat.
- Saran yang berkaitan dengan komunikasi dan website atau sistem pemantauan di website BET Cipelang adalah:
 - Update tampilan website dan update informasi pada website agar lebih komunikatif

Meningkatkan pelayanan tanya jawab melalui email atau live chatting/WhatsApp, linkt.ree

Demikian laporan SKM terhadap pelayanan publik BET Cipelang ini dibuat sebagai bahan evaluasi dari kegiatan pelayanan publik di BET Cipelang. Besar harapan kami dengan dibuatnya laporan ini akan lebih meningkatkan kualitas pelayanan publik di BET Cipelang dalam mewujudkan penyelenggaraan pemerintahan yang akuntabel dan meningkatkan kepercayaan masyarakat dalam menggunakan produk maupun jasa dari BET Cipelang pada masa yang akan datang.

Lampiran HASIL SURVEY KEPUASAN MASYARAKAT BET CIPELANG TH 2021

NOMOR URUT	47747	1	-	-	-	ELAYANA	1	To the second	1	
RESPONDEN	UI	U2	U3	U4	US	U6	U7	UB	U9	
1	3	- 3	3	- 3	3	3	3.	- 4	3.	
70	4	3	3.	2	4	4	3	4	3	
71	3	3	3	4	3	3	- 3	3	4	
72	4	- 4	3	3	- 4	3	4	3	4	
73	3	3	3	3	3	3	- 3	3.	3.	
74	. 3	3	3.	- 3	3	3	3	- 3	3	
70	3	- 3	- 3	. 3	- 3	3	- 3	2.	3	
76	4	4	4	- 4	- 4	-4	-4	4	4	
77	- 4	3	3	3	3	3	- 4	4	4	
78	- 4	- 4	4	4	4	4	4	4	4	
70	- 4	- 4	4	- 4	3	4	4	4	4	
80	- 4	- 4	4	4	4	4	- 4	4	4	
81	- 3	3	3	4	- 4	3	3	3	4	
82	4	3	3	4	4	4	4	4	4	
83	4	- 4	4	4	4	4	-4	4	4	
84	- 4	3	3	4	4	4	3	3	4	
85	3	4	3	4	4	4	4			
	4	4						4	4	
.06		_	4	- 4	- 4	4	- 4	3	4	
67	- 4	4	4	- 4	-4	4	-4	4	- 4	
06	- 3	3	3	- 4	3	3	3	3	4	6
89	3	3	3	3	4	3.	- 3	3	- 4	
90	4	4	4	3	4	4	4	4	4	
91	- 3	3	3	3	4	- 3	3	4	-4	
92	:3	-4	3	4	4	4	4	3	4	
93	- 3	- 3	3	- 3	3	3	3	3	4	
94	- 3	3	3	4	3	4	3	3	. 2	
95	- 4	-4	3	- 4	3	3	3	4	-4	
90	3	-4	3	- 4	3	3	3	4	- 4	
97	3	3	3.	4	4	- 3	- 3	4	- 4	
98	3	- 3	3:	.4	4	3	- 4	3	-4	
99	- 3	3	- 4	- 4	3	3	- 3	4	4	
100	- 3	3	3	4	. 3	3	- 3	4	4	
101	-4	- 4	4	3	4	4	4	4	- 4	
102	- 3	4	3	- 4	. 3	- 3	3	4	3	
103	3	4	3	- 4	3	3	3	4	4	
104	- 3	4	4	- 4	3	- 4	4	4	3	
105	4	4	4	-4	-4	4	4	4	4	
108	3	1	3	3	- 4	4	4	4	-4	
107	- 4	3	3	4	3	- 4	- 4	4	- 4	
108	4	4	4	- 4	4	4	4	4	4	
700	3	3	3	3	3	4	4	4		
109	4	4	4	4	4	4	4	4	3	
111	4	4	4	-4	3	3	4	4	3	
112	-4	4	4	4	4	4	3	4	4	
	3	4	4	4	3	4	4	4	3	
115	3	3	3	3	3	4	3	3		
114	4	3	4	4	3	3			3	
115	4	4			3		3	4		
118	179	14.	3	4	3	4	4	- 4	3	
ni nital per unaur	406	401	300	423	403	410	411	434	407	
RR Per Uneur	3,500	3,457	3.362	3.047	3,474	3.534	3.543	3.741	3.509	
RR tertimbang per	0.389	0.384	0.374	0.405	0,386	0.393	0.394	0.416	0.390	
KM Unit Pelayanan*)	0.389	0.384	0.374	0.405	0,386	0.393	0.394	0.416	0.390	